MALBAPMC

MALBA PMC - MALBA PMC - MALBA P

GESTIÓN DE RIESGOS EN PROYECTOS DE TRANSMISIÓN

MALBA PMC - MALBA PMC - MALBA P

Inscripciones
+51 932 563 293

Modalidad
Virtual en vivo

Inicio
Martes 29 de Setiembre

Martes, Jueves y Viernes
de 7:00 pm a 10:00 pm

PRESENTACIÓN

Hoy en día, los sistemas eléctricos en Latinoamérica requieren nuevas subestaciones y líneas de transmisión para evacuar la generación proveniente de fuentes renovables hacia los centros de consumo.

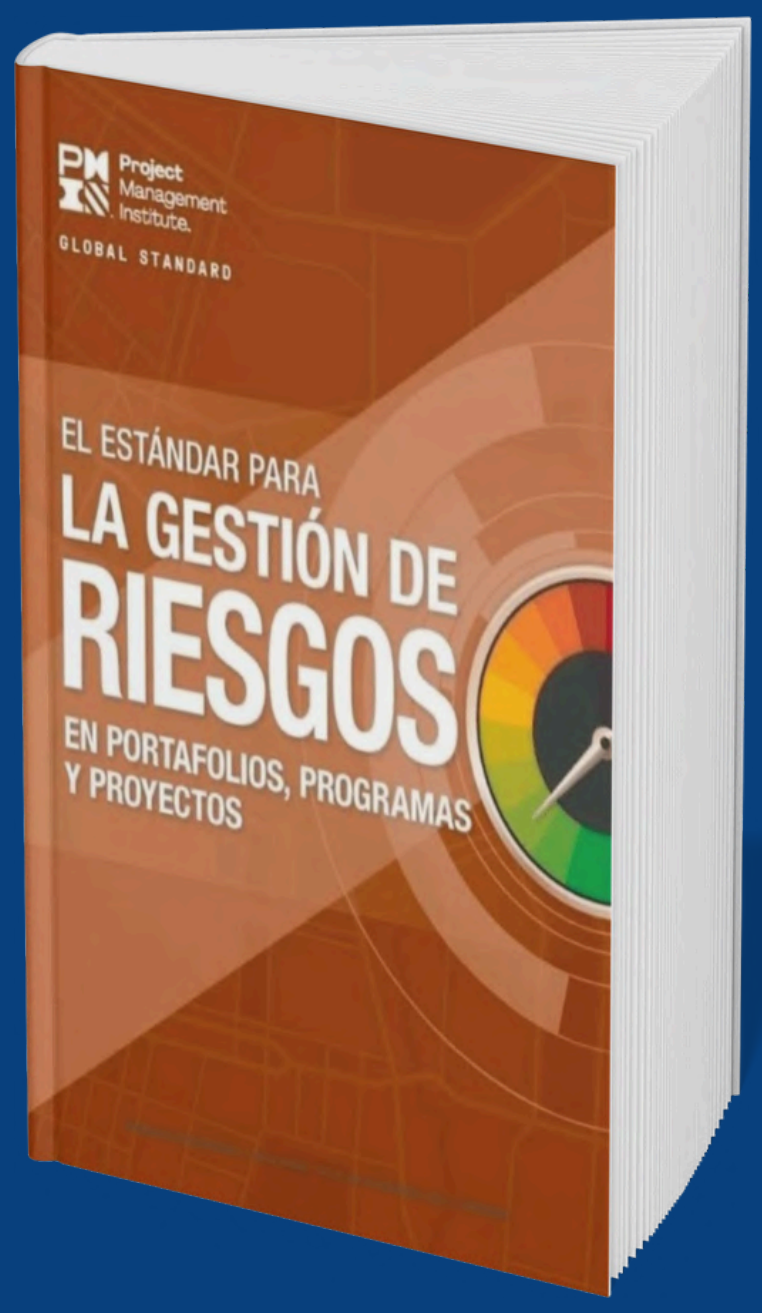
Los proyectos de alta tensión movilizan inversiones de varios miles de millones de dólares. Sin embargo, según el estudio Pulse of the Profession 2021 del PMI, solo el 57% de los proyectos de energía cumplen con el plazo previsto, y apenas el 63% se mantienen dentro del presupuesto. El resto excede significativamente estos objetivos.

Ante esta realidad, en MALBA PMC hemos diseñado un curso de especialización en gestión de riesgos en proyectos de transmisión, basado en el estándar especializado en gestión de riesgos del Project Management Institute (PMI). El programa incorpora talleres prácticos con casos reales del sector, permitiendo a los participantes aplicar de manera inmediata lo aprendido en sus propios proyectos.



OBJETIVOS

El objetivo es **formar a profesionales capaces de liderar la gestión de riesgos** a partir de un **enfoque integral de gestión y transversal** a las diferentes áreas de conocimiento y las diferentes especialidades en el proyecto, que permitan desarrollar una cultura de **prevención y anticipación** a eventos que comprometan los **objetivos del proyecto.**



METODOLOGÍA

Exposición teórica basada en **estándares internacionales** especializados en gestión de riesgos, en particular el **enfoque del PMI.**

Talleres prácticos de aplicación, utilizando **casos reales** relacionadas con proyectos de transmisión eléctrica en alta tensión.

Evaluaciones de aprendizaje orientadas a medir la **comprensión y aplicación** de los conceptos, tanto desde la teoría como desde los ejercicios prácticos desarrollados en clase.

HERRAMIENTAS

Evaluaciones de aprendizaje orientadas a medir la **comprensión y aplicación** de los conceptos, tanto desde la teoría como desde los ejercicios prácticos desarrollados en clase.

Evaluaciones de aprendizaje orientadas a medir la **comprensión y aplicación** de los conceptos, tanto desde la teoría como desde los ejercicios prácticos desarrollados en clase.

EXPOSITOR

Miguel Alba, ingeniero electricista, MBA, certificado como PMP, RMP por el **Project Management Institute PMI e ISO 31000.**

Con 10 años de experiencia en gestión de proyectos de alta tensión desde las etapas de inicio, **planificación, ejecución, monitoreo y puesta en servicio** de instalaciones en el sistema eléctrico interconectado nacional SEIN. Ha gestionado proyectos en diferentes niveles de tensión **como 60kV, 138 kV, 220 kV y 500 kV.**



CONTENIDO

Sesión 01

Fundamentos de Gestión de Riesgos

- Definiciones de riesgos.
- Diferencias entre riesgos conocidos, desconocidos
- Amenazas vs. oportunidades.
- Riesgo inherente, residual y secundario.
- Presentación del proyecto base: Construcción de una subestación en alta tensión y línea de transmisión asociada.

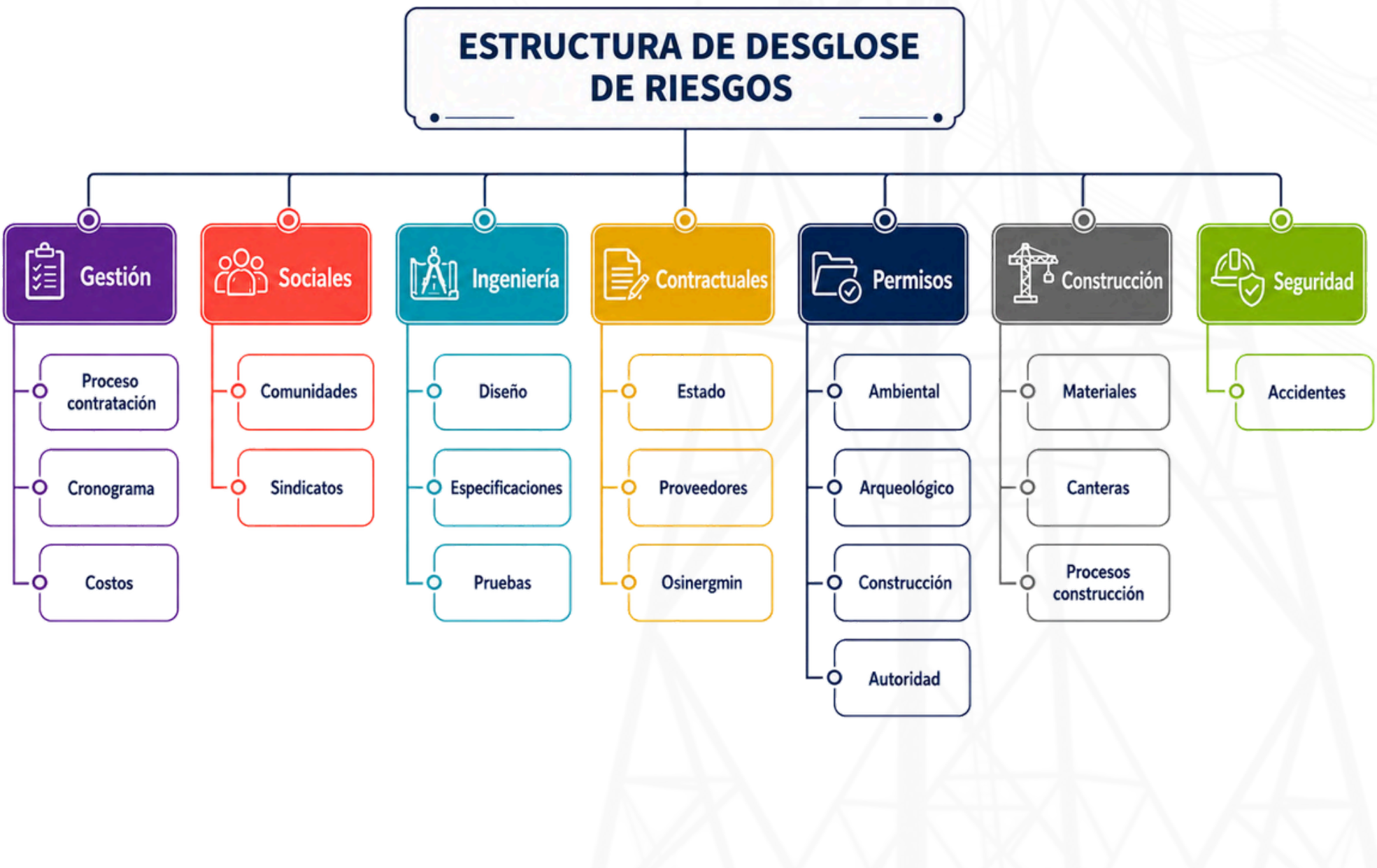
Taller: Análisis preliminar de riesgos: identificación inicial de amenazas y oportunidades para el proyecto.

Sesión 02

Planificar la Gestión de Riesgos

- Plan de gestión de riesgos: estructura, contenido, propósito
- Aptitud frente al riesgo: apetito, tolerancia, umbrales.
- Roles y responsabilidades.
- Métodos y herramientas seleccionadas.

Taller: Análisis preliminar de riesgos: identificación inicial de amenazas y oportunidades para el proyecto.



CONTENIDO

Sesión 03

Identificar los Riesgos

- Técnicas: brainstorming, entrevistas, lecciones aprendidas.
- Uso de la herramienta: Estructura de Desglose de Riesgos.
- Uso de metelanguaje: Causa, Riesgos, Consecuencia.
- Identificación de riesgo residual y riesgo secundario.

Taller: Desarrollo del registro de riesgos organizados por categorías.

Sesión 04

Análisis Cualitativo de Riesgos

- Definiciones de probabilidad e impacto Matriz
- de riesgo (PI)
- Priorización: mapa de calor
- Factores de urgencia y proximidad

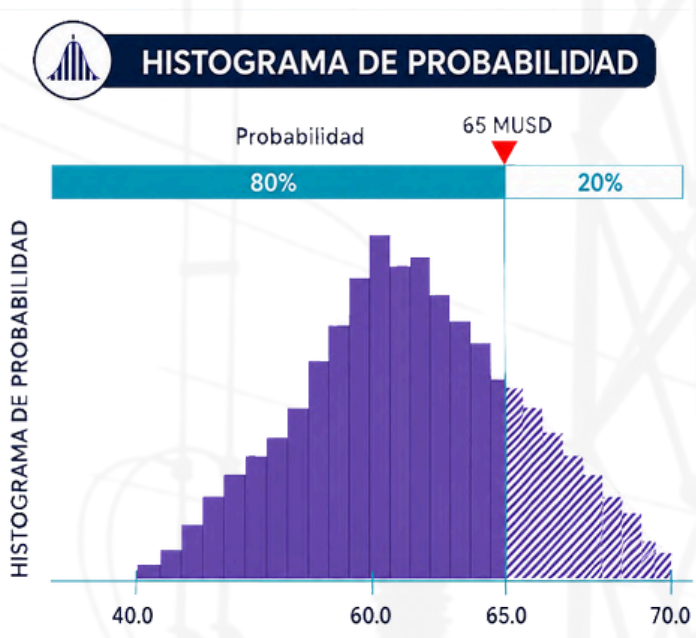
Taller: Calificar los riesgos del registro. Generar el mapa de calor inicial y definir riesgos prioritarios.

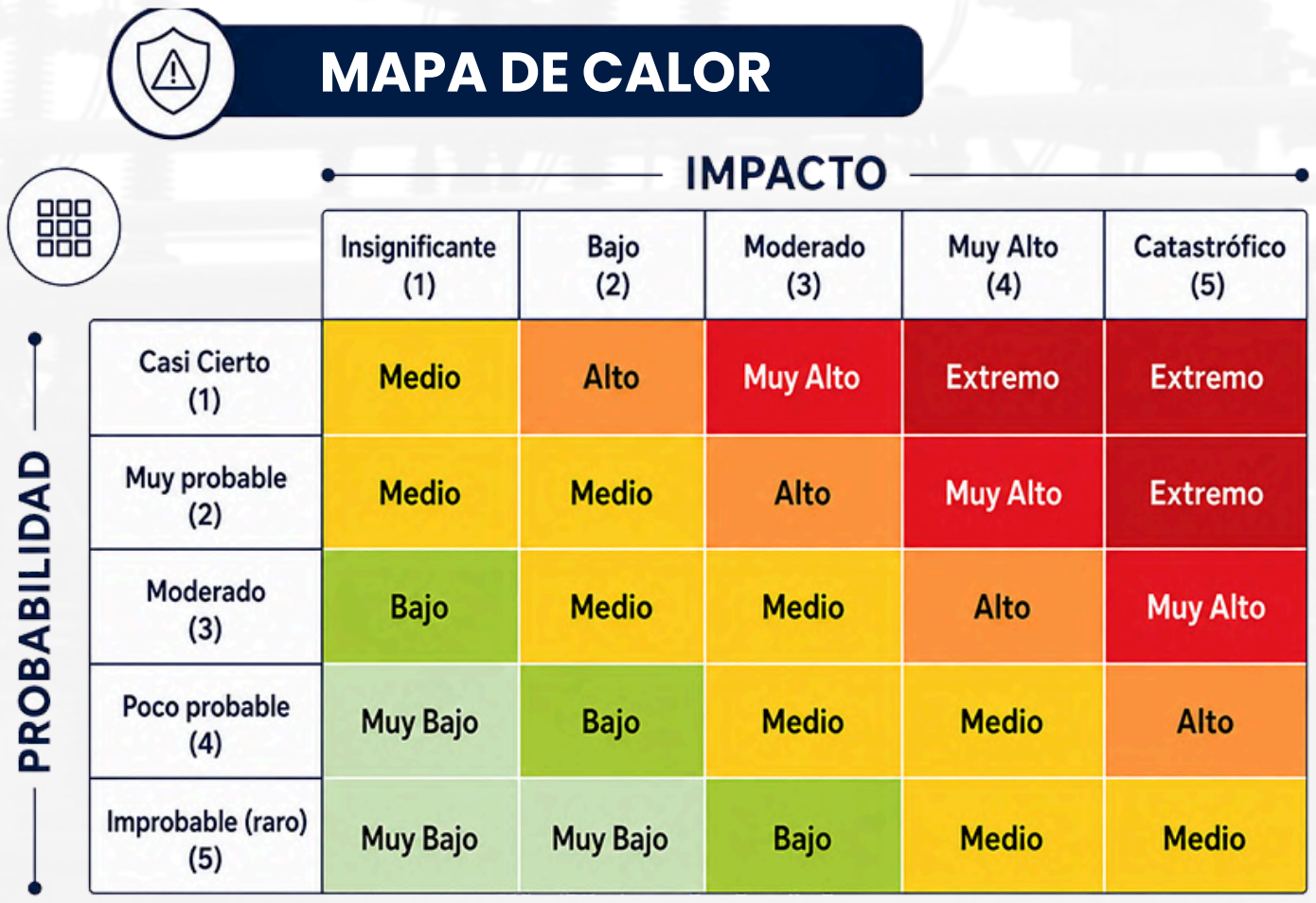
Sesión 05

Análisis Cuantitativo de Riesgos

- Técnicas: EMV, Simulación Monte Carlo Modelado del riesgo en cronograma y costos Identificación de reserva de contingencia

Taller: Calcular EMV para riesgos.
Estimar la reserva de contingencia del proyecto.





CONTENIDO

Sesión 06

Planificar la Respuesta a los Riesgos

- Estrategias para amenazas y oportunidades
- Definición de Triggers
- Diseño de planes de contingencia: cuándo se activan y cómo se aplican
- Actualización del registro de riesgos.

Taller: Definir planes de contingencia para riesgos prioritarios, incluyendo condiciones de activación, responsables y costos estimados. Relacionar con el fondo de reserva.

Sesión 07

Implementar la Respuesta a los Riesgos

- Ejecución de acciones de respuesta.
- Activación de planes de contingencia.
- Coordinación con cronograma, adquisiciones y contratos.
- Registro de decisiones y cambios.

Taller: Actualización del registro de riesgos con la ejecución de los planes de respuesta implementados.



CONTENIDO



Sesión 08

Monitorear los Riesgos

- Seguimiento de la ejecución de los planes.
- Identificación de nuevos riesgos.
- Reevaluación de los riesgos.
- Control del uso de la reserva de contingencia.

Taller: Actualización del registro de riesgos con la información del monitoreo de los riesgos.

Sesión 09

Planificar la Gestión de Riesgos

- Integración de todo el proceso de gestión de riesgos.
- Evaluación de la eficacia del plan aplicado.
- Consolidación del registro, mapa de calor y acciones implementadas.

  Simulación de presentación a Comité de Riesgos del Proyecto.

Taller: Presentación
Registro de riesgos actualizado / Matriz probabilidad e impacto.
Planes de contingencia y reservas utilizadas / Recomendaciones finales

CERTIFICACIÓN



(REFERENCIAL)

BENEFICIOS:

- CERTIFICACIÓN
- CLASES GRABADAS
- CASOS DE PROYECTOS EN ALTA TENSIÓN
- DOCENTE EXPERTO EN PROYECTOS DE TRANSMISIÓN

MALBAPMC

GESTIÓN DE RIESGOS EN PROYECTOS DE TRANSMISIÓN

Inicio
Martes 29 de Setiembre

Modalidad
Online

Martes, Jueves y Viernes
de 7:00 pm a 10:00 pm

Inscripciones
+51 932 563 293